



OFFRE DE POSTE

Stage PPM (H/F)

REF : PPM - 005

Asturias Conseil est un cabinet de conseil indépendant spécialisé dans la performance IT. L'intensification de la digitalisation des processus nécessite de disposer d'une parfaite maîtrise de l'apport de valeur de l'IT auprès des Métiers d'une part, et d'être en mesure de piloter la performance IT de façon équilibrée selon les dimensions opérationnelles, économiques et technologiques, d'autre part.

Pour adresser ces problématiques, nous accompagnons nos clients en recherchant des solutions adaptées à leur contexte et leur stratégie, le succès de nos démarches résidant notamment dans la fluidification du dialogue entre les directions métiers et les directions transverses afin de permettre un pilotage cohérent et transverse de la performance IT.

Les interventions du cabinet s'articulent autour de 4 axes :

- La stratégie et la gouvernance : Définir des schémas directeurs, organiser l'écosystème associé et accompagner les changements
- La performance opérationnelle : Déployer des solutions et améliorer les processus dans le pilotage d'activité
- La performance économique : Elaborer des trajectoires financières, piloter et analyser leur évolution dans le temps
- L'intelligence des données et les technologies : Garantir le succès de la transformation digitale de chaque client et le positionner dans une logique d'innovation, démarqueur concurrentiel

Nos clients sont bien entendu les Directions des Systèmes d'Information et Direction Générales, mais également les Directions Achats, Directions Financières, Directions Digitales ou de Directions Opérationnelles (Ingénierie, Production, etc.) de grands groupes ou d'ETI.

Dans ce contexte et dans le cadre de notre développement, nous proposons un stage qui aura pour objet de répondre à la problématique suivante : « **Panorama et mise en place des outils PPM, quelles sont les solutions ? comment implanter une démarche outillée ?** »

Introduction :

On assiste depuis quelques années à l'avènement de la "project economy" qui génère de profondes conséquences organisationnelles au sein des entreprises. Le PMI Institute estimait en 2017 que la valeur mondiale des activités économiques basées sur les projets sera en forte croissance, près de +70%, d'ici 2027.

Cette accélération est déjà tangible dans l'économie du numérique avec la multiplication des projets de transformation digitale. Il est donc nécessaire pour les entreprises d'adopter une organisation, des processus et des outils structurés autour des projets et créer une démarche collaborative et transverse.

Pour faire face à la multiplication de ces projets, les solutions dites PPM (Project and Portfolio Management) répondent à ce besoin, ils évoluent, se transforment et s'adaptent, devenant un véritable pilier de la transformation digitale.

Objectif du stage :

Ce stage doit permettre d'approfondir les connaissances et les convictions du cabinet sur les sujets du Portfolio Program Management et de la fonction PMO.

Travaux à réaliser :

En autonomie et avec l'encadrement d'un manager ou d'un consultant expérimenté, le stagiaire pourra être amené à réaliser une partie ou la totalité des travaux suivants :

- Rédaction d'une note de cadrage décrivant la compréhension du sujet par le stagiaire, les sprints et jalons clés du stage avec les différents livrables à réaliser
- Panorama de l'offre actuelle du marché : caractéristiques des principaux progiciels PPM, évolutions fonctionnelles et techniques attendues, points forts et limites, principales contre-indications respectives.
- Déclinaison des bonnes pratiques pour alimenter l'offre de service "performance opérationnelle"

Le stagiaire sera amené à répondre aux problématiques suivantes :

Quelles questions stratégiques se posent pour choisir un outil PPM ?

- Les enjeux de la mise en place d'une démarche PPM
- De la nécessité d'adopter un outil PPM: ce que l'on ne pourra jamais faire sans un vrai outil.

Qui sont les leaders du marché ?

- Positionnement de l'offre des principaux éditeurs du marché
- Leur aptitude à gérer la totalité ou une partie des niveaux de pilotage.
- Limites actuelles des outils, quelles sont les fonctionnalités clés.
- Licences acquises ou mode Saas : avantages et inconvénients.

Comment déployer une solution PPM?

- Les étapes critiques du projet d'implantation.
- Les acteurs, leurs rôles et leurs responsabilités.
- Quelle organisation, quelle gouvernance autour d'un outil, comment dimensionner l'équipe PMO ?
- Comment s'adapter à l'organisation, quels sont les freins ?

Domaines d'intervention : Gestion de projet

Formation : Ecole d'ingénieur

Savoir être : Observation, analyse, esprit critique, force de proposition, adaptabilité, intégrité, impartialité, sens de l'écoute, sens de l'organisation, capacité à animer des groupes de travail et à communiquer, curiosité

Localisation : Île de France, Paris La Défense

Contrat : Stage

Date de début : Dès que possible

Salaire : En fonction du profil et de la législation en vigueur

Contact : arnaud.dubois@asturias-conseil.fr